

¿qué mercados debemos estar en los próximos años?

Nuestros mercados tradicionales

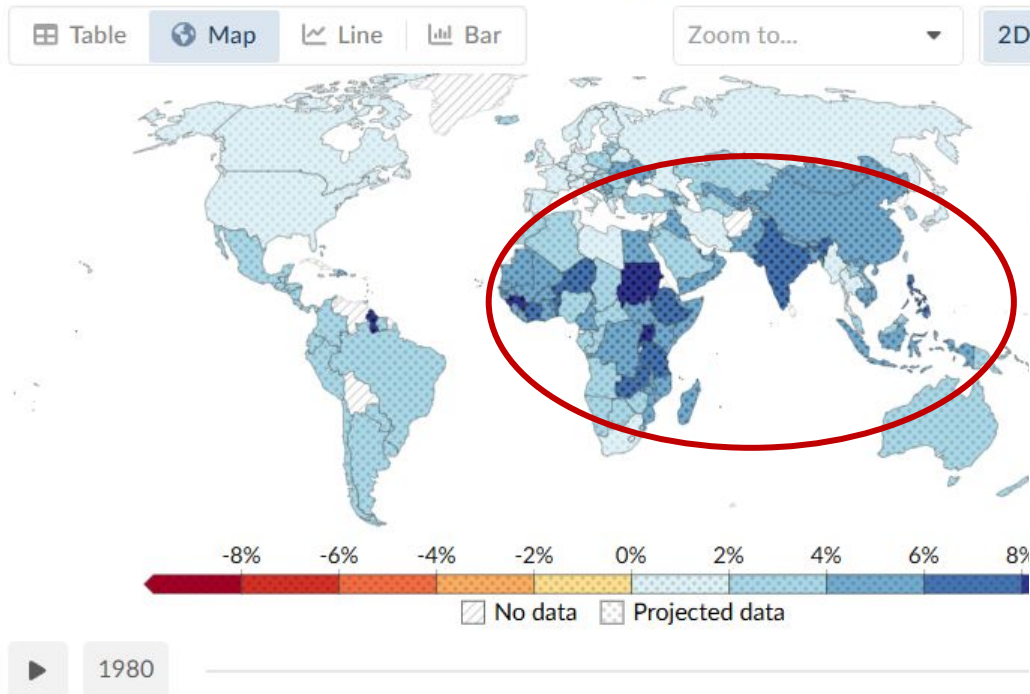
- Europa y las economías avanzadas están estancadas
- Sudamérica tampoco crecerá y presenta grandes riesgos

Debemos buscar presencia en mercados donde no estemos aún presentes y donde crezcamos incluso sin aumentar cuota

El crecimiento se producirá en Africa central y el SudEste de Asia

Annual GDP growth, 2027

Annual percent change in gross domestic product. This data is adjusted for inflation.

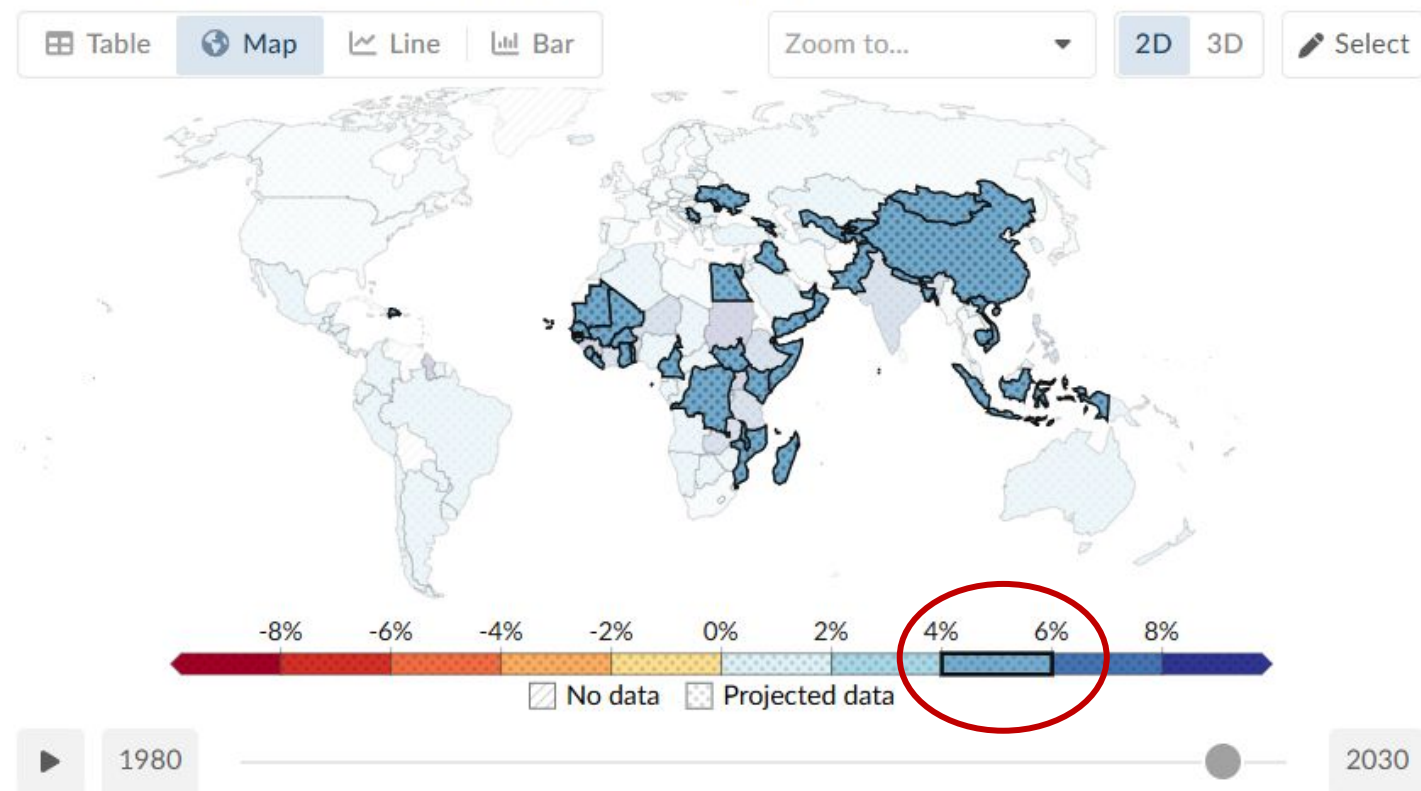


Data source: International Monetary Fund (2025) - [Learn more about this data](#)
OurWorldinData.org/economic-growth | CC BY

Países con crecimiento previsto entre el 4 y el 6%

Annual GDP growth, 2027

Annual percent change in gross domestic product. This data is adjusted for inflation.



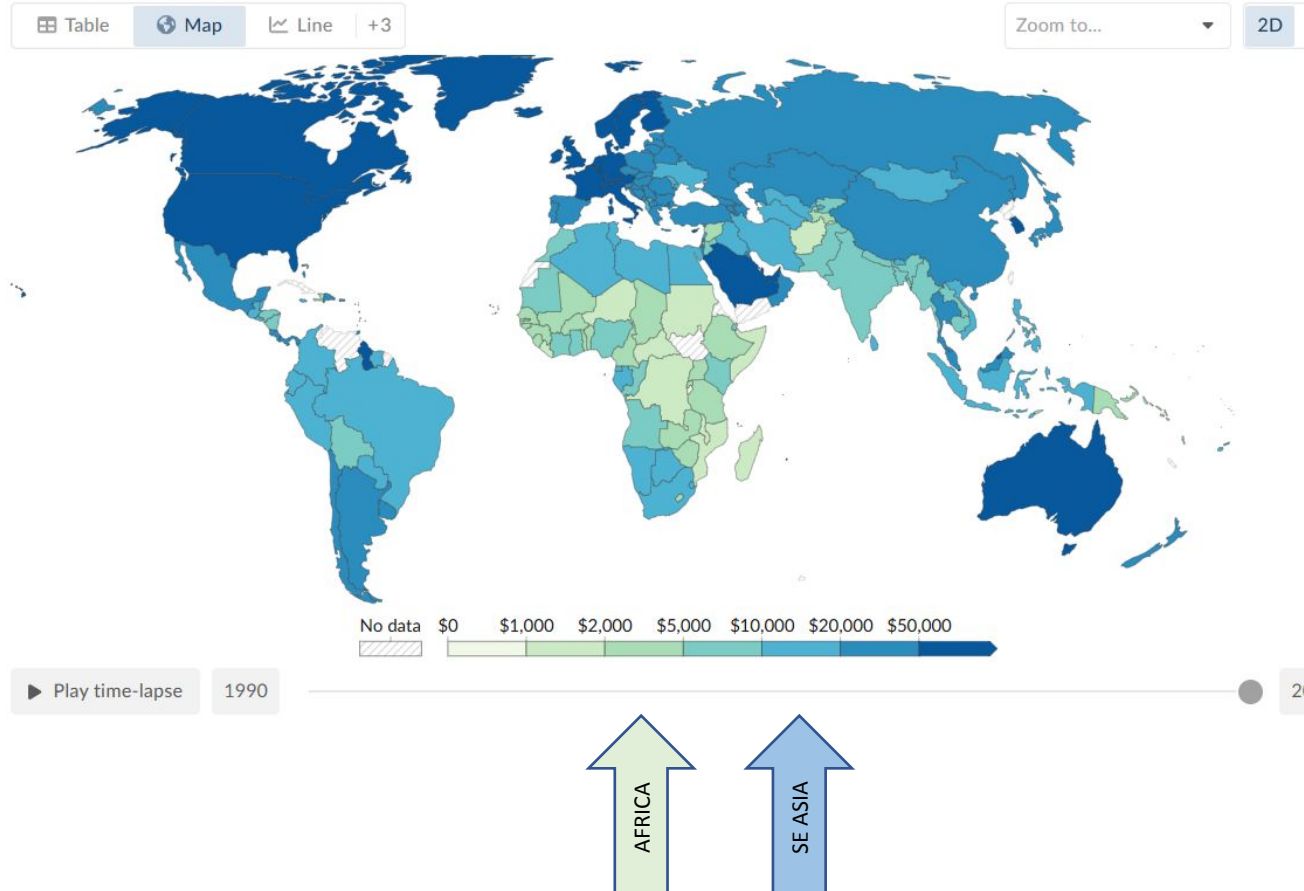
Data source: International Monetary Fund (2025) - [Learn more about this data](#)
OurWorldinData.org/economic-growth | CC BY

Africa parte actualmente de un GDP per cápita en torno a 3.000\$, mientras que el SudEste de Asia de 15.000\$

GDP per capita, 2024

GDP per capita is a country's gross domestic product divided by its population. This data is adjusted for inflation and for differences in living costs between countries.

Our World in Data



Así, con un crecimiento similar del 5%:

Africa crecerá **150\$** al año en GDP

El SudEste Asiático crecerá **750\$** al año

Es decir, que el crecimiento del mercado en el SudEste Asiático en \$ será 5 veces mayor

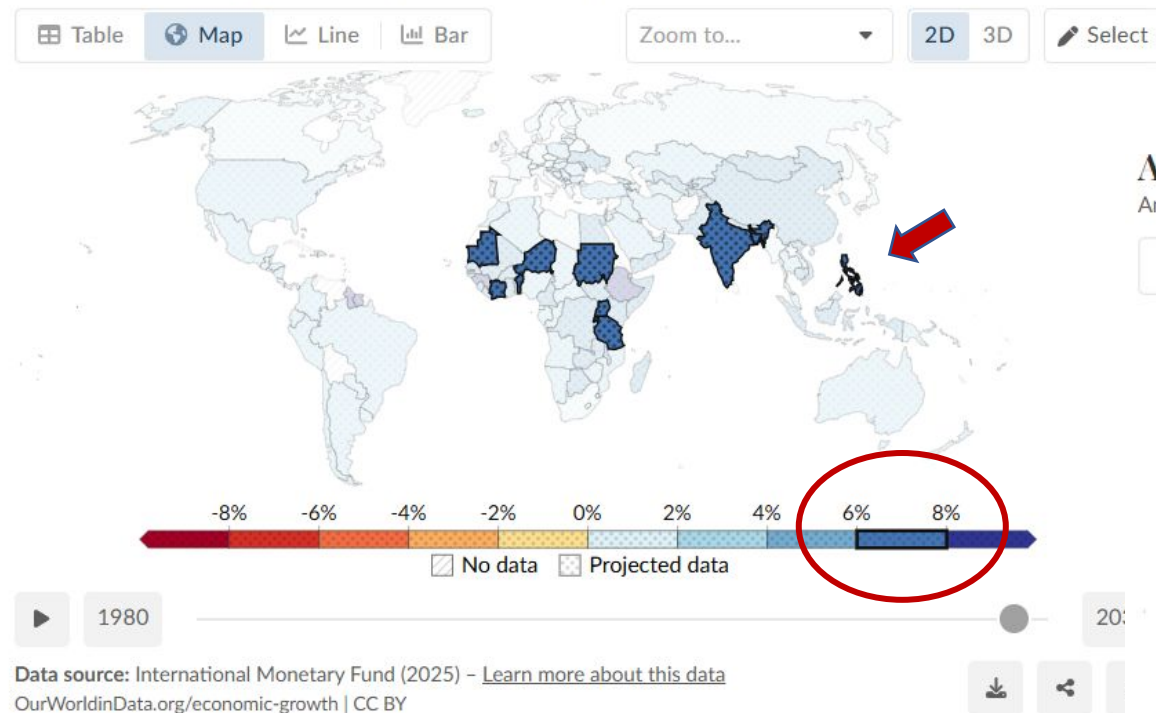
El crecimiento se producirá especialmente en estos países de máximo crecimiento, entre el 6 y el 8%.

En el caso de Filipinas se trata de un crecimiento sostenido soportado por el mercado interior, financiación Multilateral, e Inversión externa, que permiten una elevada inversión continuada en Infraestructuras

Annual GDP growth, 2028

Annual percent change in gross domestic product. This data is adjusted for inflation.

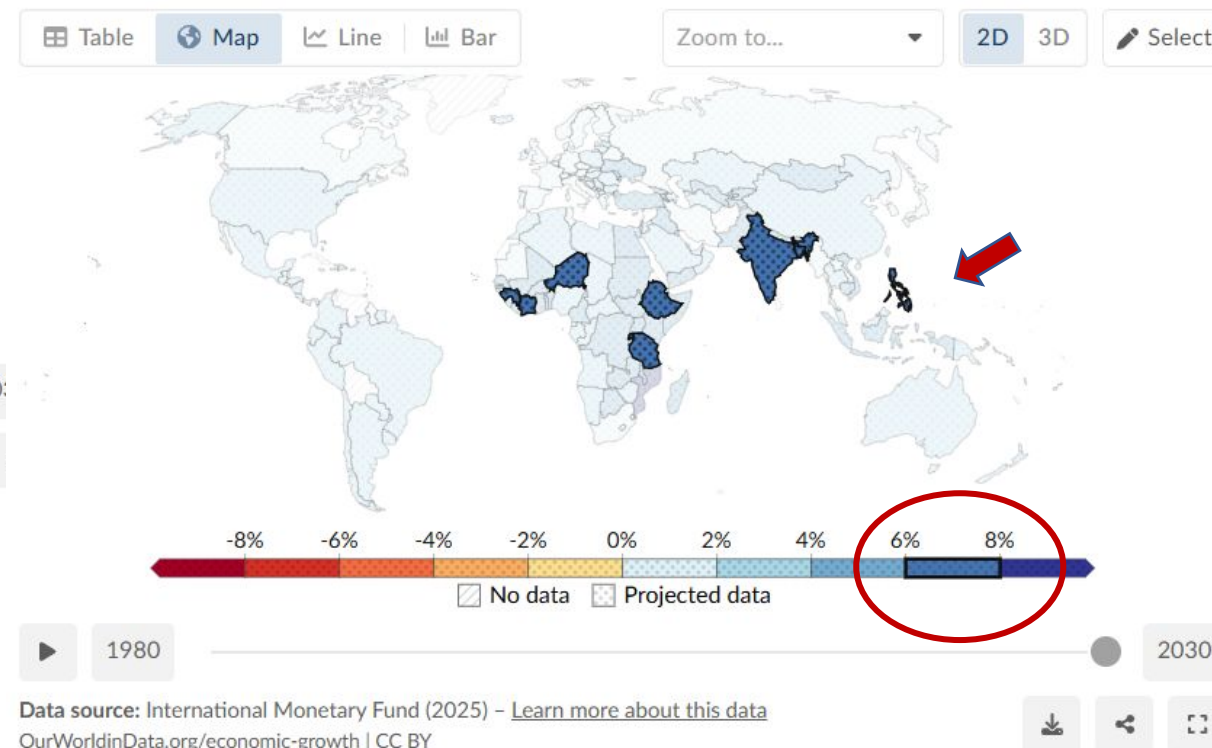
Our World
in Data



Annual GDP growth, 2030

Annual percent change in gross domestic product. This data is adjusted for inflation.

Our World
in Data



¿dónde empezar en la región?

- Los dos grandes mercados de India y China están enfocados a las empresas locales, no a las Europeas
- Países con mayor renta como Thailandia o Singapur no tienen dimensión ni inversiones respaldadas por Multilaterales
- Debe formar parte del mercado común del ASEAN
- Podríamos considerar Indonesia, Vietnam, Malaysia, pero veremos las ventajas diferenciales de hacerlo en ***FILIPINAS***

Desde el punto de vista demográfico, el Sud Este Asiático presenta mercados de tamaño adecuado

Population, 2025

Future projections are based on the [UN medium scenario](#).

Table

Map

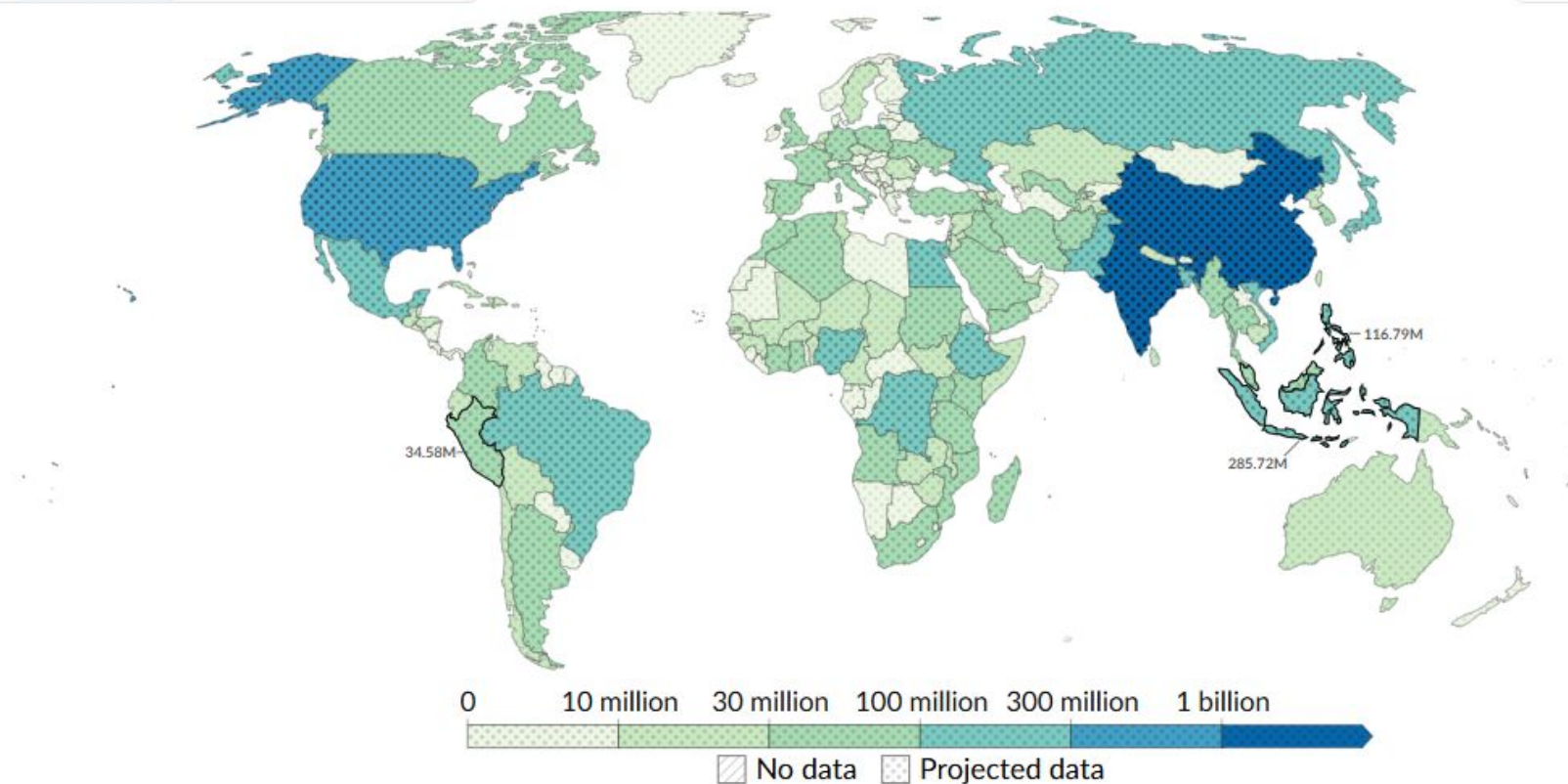
Line

Bar

Zoom to...

2D

3D



Play time-lapse

1950

2100

Data source: UN, World Population Prospects (2024) - [Learn more about this data](#)

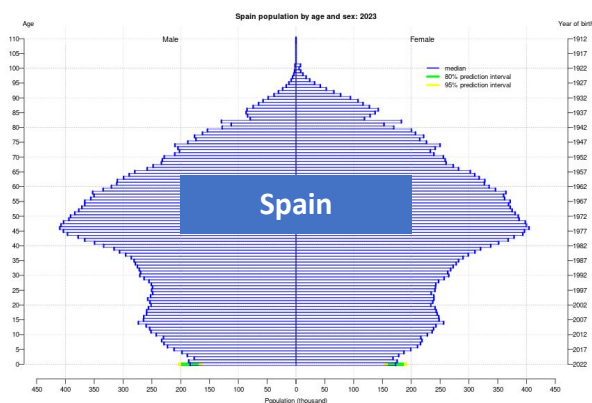
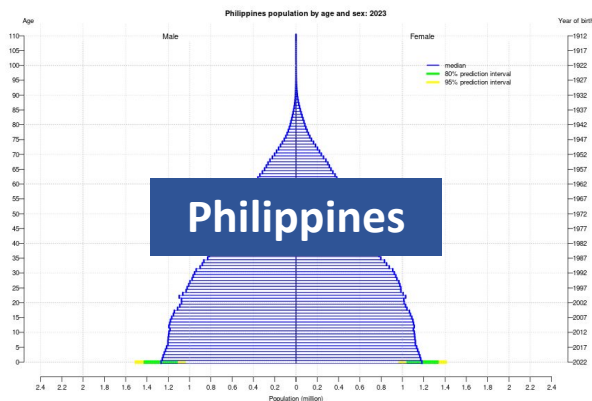
OurWorldinData.org/population-growth | CC BY

Download

Share

Exit full-screen

La media de edad en Filipinas está en la franja productiva frente a edades más jóvenes en Africa, y casi la mitad de otras sociedades que envejecen como España o incluso China



Median age, 2024

The median age splits the population into two equal groups, with as many people older than it as people younger than it. Future projections are based on the UN medium scenario.

Table

Map

Line

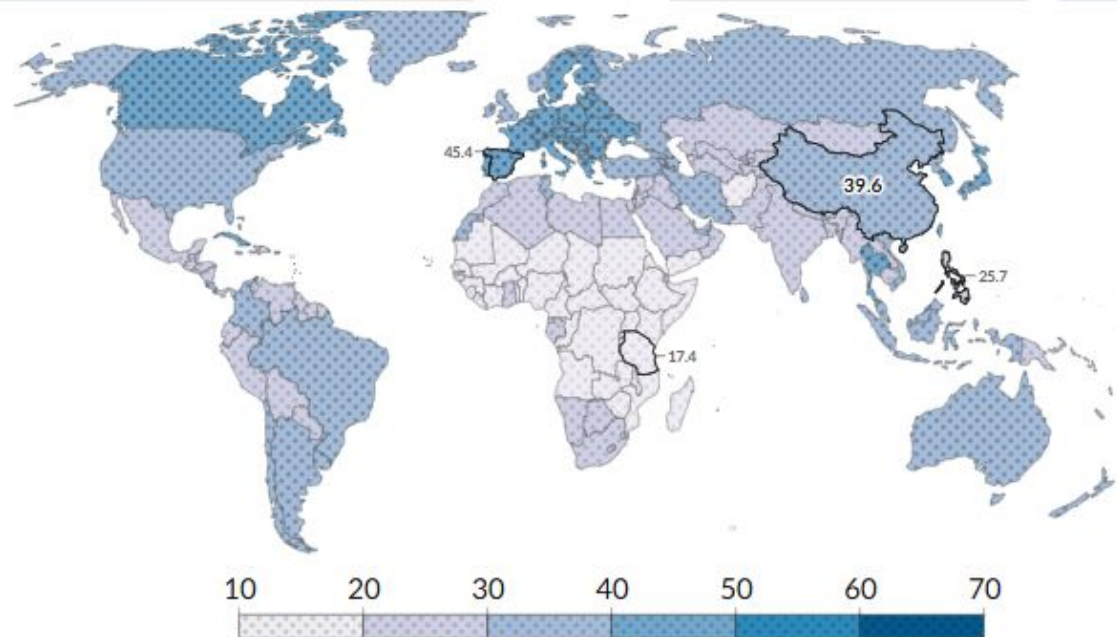
Bar

Zoom to...

2D

3D

Select



1950



2100

Data source: UN, World Population Prospects (2024) – [Learn more about this data](#)
OurWorldinData.org/age-structure | CC BY



Our World
in Data

La población que completa educación secundaria está al nivel de España (74%), muy por encima de los niveles de Africa, donde no hay suficientes trabajadores especializados

Rich Talent Pool & Demographic Sweet Spot



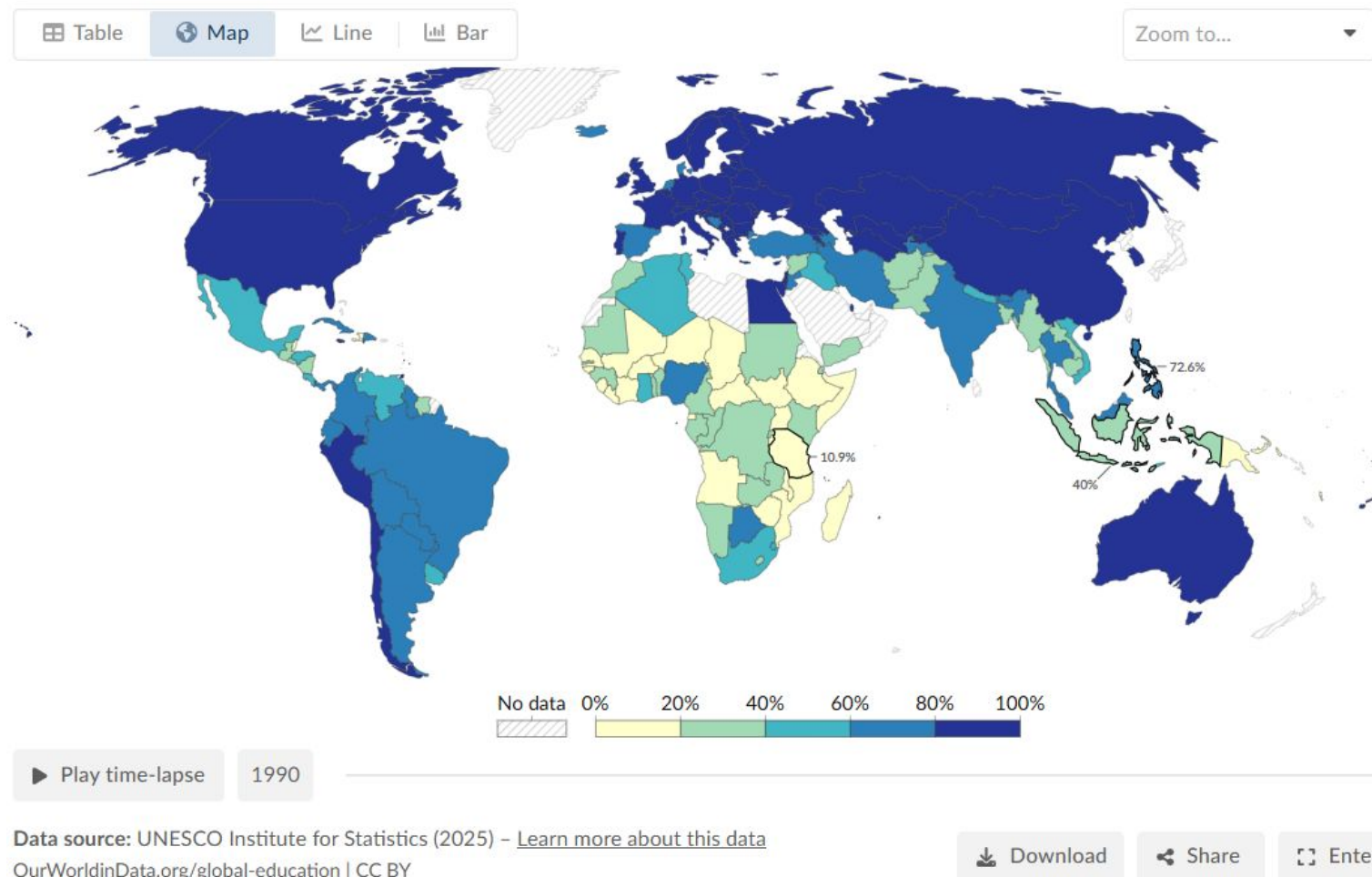
Fuerza laboral amplia y con perfil técnico
(52 millones y 700.000 graduados al año)

TODOS hablan Inglés a nivel nativo

**Disposición al trabajo, orientación al
servicio, carácter afable**

Completion rate of upper secondary education, 2024

The share of children who are three to five years older than the official age for the last grade of upper secondary education who have successfully completed it. This broader age band is used to include children who started school late or had to resit particular years.

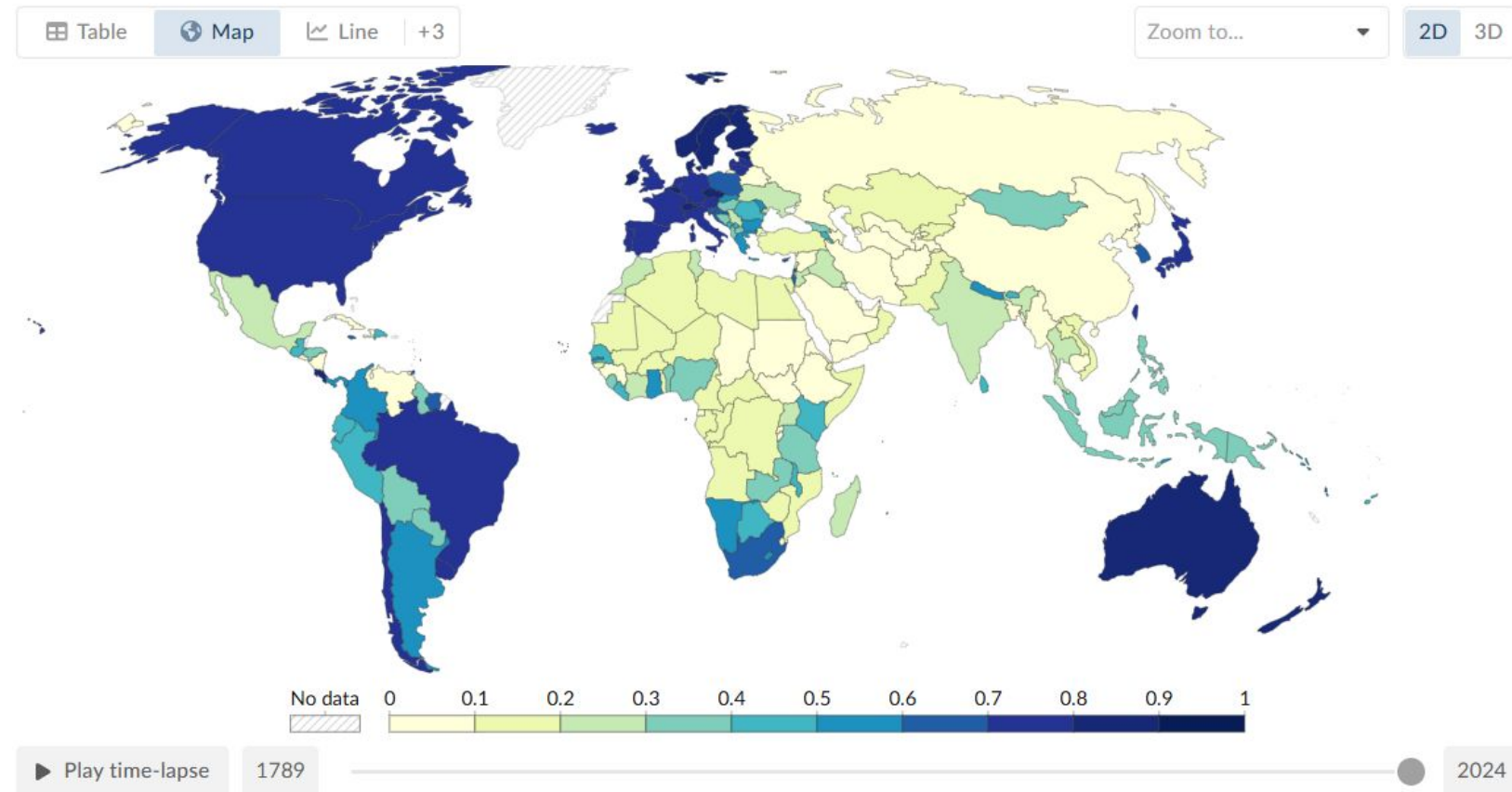


La región del Sud Este Asiático tiene un nivel de Democracia Liberal que es ya adecuado, con los países más relevantes con Riesgo País en nivel 3 sobre 7. En el caso de Filipinas hay alternancia en el poder, con continuidad de Técnicos.

Liberal democracy index, 2024

Our World
in Data

Data by V-Dem. Expert estimates of the extent of voting rights, the freedom and fairness of elections, freedoms of association and expression, civil liberties, and executive constraints. The index ranges from 0 to 1 (most democratic).



Data source: V-Dem (2025) - [Learn more about this data](#)
OurWorldinData.org/democracy | CC BY

Download

Share

Enter full-screen

La decisión está entre pelear por mantener cuota en los actuales mercados menguantes, o acudir a mercados con un crecimiento sostenido y (aún) con argumentos de entrada

Dificultades:

- Mercados desarrollados con presencia de USA, China, Korea, etc
- Hay que estar presente y demostrar interés en continuidad

Facilidades:

- Apertura a la inversión extranjera e interés genuino por España
- La “marca España” vale como elemento diferenciador dada la tan escasa presencia, y los sonados éxitos recientes

THE PHILIPPINES IN 2050 (FROM HSBC'S THE WIDER WORLD IN 2050)

Rank in 2050	Country	Change in rank from previous HSBC study	Rank in 2050	Country	Change in rank from previous HSBC study
1	China	+2	16	Philippines	+27
2	U.S.	-1	17	Indonesia	+4
3	India	+5	18	Australia	-2
4	Japan	-2	19	Argentina	
5	Germany	-1	20	Egypt	+15
6	UK	-1	21	Malaysia	+17
7	Brazil	+2	22	Saudi Arabia	+1
8	Mexico	+5	23	Thailand	+6
9	France	-3	24	Netherlands	-9
10	Canada	Same	25	Poland	-1
11	Italy	-4	26	Peru	+20
12	Turkey	+6	27	Iran	+7
13	South Korea	-2	28	Colombia	+12
14	Spain	-2	29	Switzerland	-9
15	Russia	+2	30	Pakistan	+14

